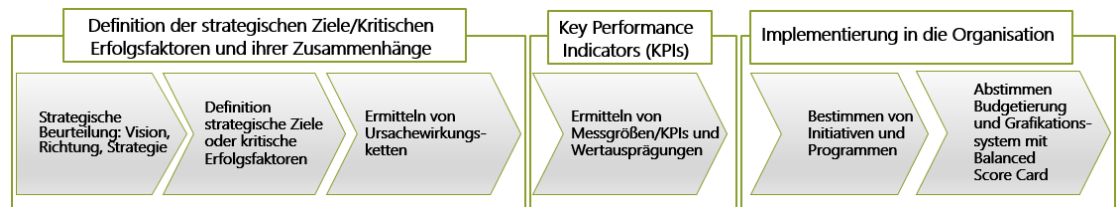


Controlling-Systeme für den Mittelstand

Konzeption und Einführung von Controlling-Lösungen

Noch viel zu oft werden Unternehmen ausschließlich auf Basis von Finanzberichten geführt, die nur wenig Aussagen über das eigentliche operative Geschäft und seine Ziele zulassen. So überwiegt ein "Ad hoc Excel-Reporting", basierend auf den Daten aus Buchhaltung und Kostenrechnung, das nur eine vergangenheitsorientierte Betrachtung zulässt und als Frühwarnsystem ungeeignet ist. Moderne Controlling-Systeme bieten abgeleitet aus strategischen und operativen Zielvorgaben ein ausgewogenes System aus Kennzahlen und Berichten, die auch Aussagen über Kunden, Prozesse und die Fortentwicklung des Unternehmens zulassen, so dass rechtzeitig auf Planabweichungen reagiert werden kann.

Mit über 20 Jahren Erfahrung in der Konzeptionierung, Auswahl und Umsetzung von Controlling-Systemen für mittelständische Unternehmen helfen wir Ihnen ein leistungsstarkes Steuerungssystem zu etablieren, das genau zu der Struktur und Größe sowie den Geschäftsprozessen Ihres Unternehmens passt und einfach und komfortabel in der Anwendung ist.



Unsere Leistungen:

- Durchführung eines **Workshops „Kennzahlen der Unternehmenssteuerung“**
- **Erhebung des Ist-Zustands des Reportings** (DKUB-Berichtsmaster)
- **Entwicklung eines mittelstandsgerechten Kennzahlensystems zur Unternehmenssteuerung mit Frühwarnfunktion.** Dabei achten wir besonders auf:
 - Die Ableitung und Definition der Key Performance Indicators (KPIs) aus Ihrer Unternehmensstrategie, -vision und -zielen
 - Das Aufdecken und die Abbildung von Ursachewirkungsketten
 - Einen ausgewogenen Mix aus aussagekräftigen Früh- und Spätindikatoren, Effizienz- und Effektivitätsindikatoren, monetären und nicht monetären Indikatoren sowie branchenspezifischen und unternehmensspezifischen Indikatoren
 - Ganzheitlichkeit
 - Verständlichkeit und Darstellbarkeit
 - Benchmarking-Fähigkeit (Vergleichbarkeit innerhalb Ihres Unternehmens und mit anderen Unternehmen)
 - Skalierbarkeit
 - Wirtschaftlichkeit der Kennzahlengenerierung
- Individuelle Unterstützung und Beratung bei der **Auswahl einer passenden Software-Lösung**
- **Aufbau und Einführung eines Controlling-Systems:**
 - Konzeption des Datenmodells
 - Definition der Schnittstellen
 - Abstimmung mit Vorkontrollsystemen
 - Konzeption des Reportings/Berichtswesens (Standard- und Ad hoc-Berichte)
 - Design und Aufbau des Datawarehouses
 - Integration vorhandener Datenquellen
 - Extraktion der Daten aus verschiedenen Vorkontrollsystemen (z. B. ERP, Fibu, Zeiterfassung)
 - Aufbau von Dashboards, Management Informationssystemen und Balanced Scorecards
 - Laufende Anpassungen und Weiterentwicklungen
 - Planung von Releasewechseln
 - Monitoring Ihrer Controlling-Lösung
 - 1st, 2nd & 3rd Level Support, inkl. Koordination der Kommunikation mit dem Hersteller Ihrer Controlling-Lösung
- **Analyse** und bei Bedarf **Optimierung Ihrer Geschäftsabläufe und -prozesse**
- **Übernahme des Projektmanagements** als Schnittstelle zwischen Ihnen und dem Softwareanbieter
- Individuelle **Anwenderschulungen**

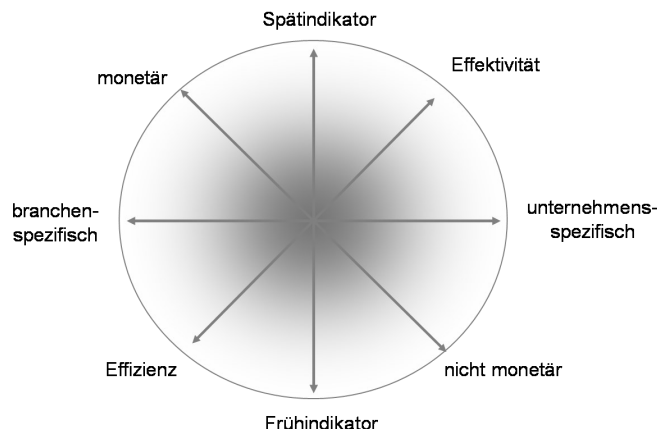
Oberste Ebene: 25 Kennzahlen auf einen Blick



Kennzahl	EBITDA	Steht für	Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization												
Gruppe	GuV-Kennzahlen	Verwandte Kennzahlen	EBIT												
Einsatzmöglichkeit	Unternehmensebene	Einsatzgebiet	Oftmals oberste Kennzahl eines Unternehmens												
Aussage	Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen; neutralisiert hohen Abschreibungsbedarf (anlagen-intensiv und junge Unternehmen), Steuer- und Finanzierungseinflüsse	Berechnung	Jahresüberschuss +/- außerordentl. Ergebnis + Minderheiten + Steuern +/- Finanzergebnis + Abschreibungen												
Vorzüge	<ul style="list-style-type: none"> Neutralisierung von Unternehmensspezifika und von thw. willkürlichen Abschreibungsentscheidungen Bessere Vergleichbarkeit 	Charakteristik	<table border="0"> <tr> <td>Frühindikator</td> <td>monetär</td> <td>Spätindikator</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Branchen</td> <td>Intern</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Monetär</td> <td>Nicht monetär</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Effektivität</td> <td>Effizienz</td> </tr> </table>	Frühindikator	monetär	Spätindikator		Branchen	Intern		Monetär	Nicht monetär		Effektivität	Effizienz
Frühindikator	monetär	Spätindikator													
	Branchen	Intern													
	Monetär	Nicht monetär													
	Effektivität	Effizienz													
Nachteile	<ul style="list-style-type: none"> Alleinige EBITDA-Fokussierung lässt wesentliche Aufwände außer Acht Geringe branchenübergreifende Vergleichbarkeit 	Anmerkungen													

Ihre Vorteile:

- ✓ Hohe Investitionssicherheit durch neutrale Auswahl der für Ihr Unternehmen am besten geeigneten Software-Lösung
- ✓ Einführung einer zentralen Datenbasis für alle Analysen und Reports („single point of truth“)
- ✓ Über 20 Jahre Erfahrung in der Konzeptionierung, Auswahl und Umsetzung von Controlling-Systemen
- ✓ Ganzheitlicher Beratungsansatz durch die Kombination aus unternehmerischen Prozesswissen und IT-Know-how
- ✓ Umfassende Marktkenntnisse



Kontakt

_Wir managen Projekte.

_Wir digitalisieren Prozesse.

_Wir setzen Strategien um.

Dr. Kuhl Unternehmensberatung GmbH & Co. KG
Schmiedewiese 1
37181 Hardegsen

Tel. 05505 – 2922
info@DK-UB.de
www.DK-UB.de