

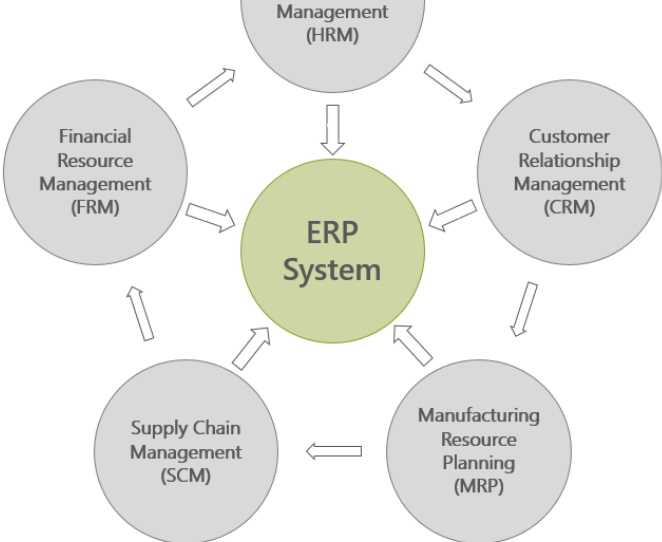
Auswahl und Einführung von ERP-Systemen

Von der Anforderungsdefinition zur optimalen Lösung

Auch mittelständische Unternehmen setzen zunehmend auf ERP-Systeme, um ihre unternehmerischen und betrieblichen Abläufe – wie Material- und Produktionsplanung, Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Vertrieb, Marketing oder Personalwesen – effektiv planen, steuern und kontrollieren zu können. Durch die Schaffung einer zentralen Daten- und Informationsbasis werden sämtliche Prozesse entlang der Wertschöpfungskette im ERP-System abgebildet, integriert und miteinander verknüpft. Auf diese Weise lassen sich Arbeitsabläufe optimieren und automatisieren und nachhaltige Leistungssteigerungen und Kosteneinsparungen erzielen.

Aufgrund der Komplexität und des Eingreifens in die Abläufe und Strukturen des Unternehmens stellt die Einführung von ERP-Systemen nicht selten eine große Herausforderung dar. Mit über 20 Jahren Erfahrung ist die DKUB Ihr Partner, wenn es um ERP-Lösungen geht – von der Auswahl einer auf Ihre Unternehmensziele und -prozesse abgestimmten Lösung über die individuelle Anpassung Ihres Systems bis hin zum termingerechten unternehmensweiten Roll-Out. Unsere Experten verfügen über umfassendes technisches und betriebswirtschaftliches Know-how und mehrjährige Erfahrung in der erfolgreichen Steuerung von ERP-Projekten im kleinen und gehobenen Mittelstand.

Unsere Leistungen:

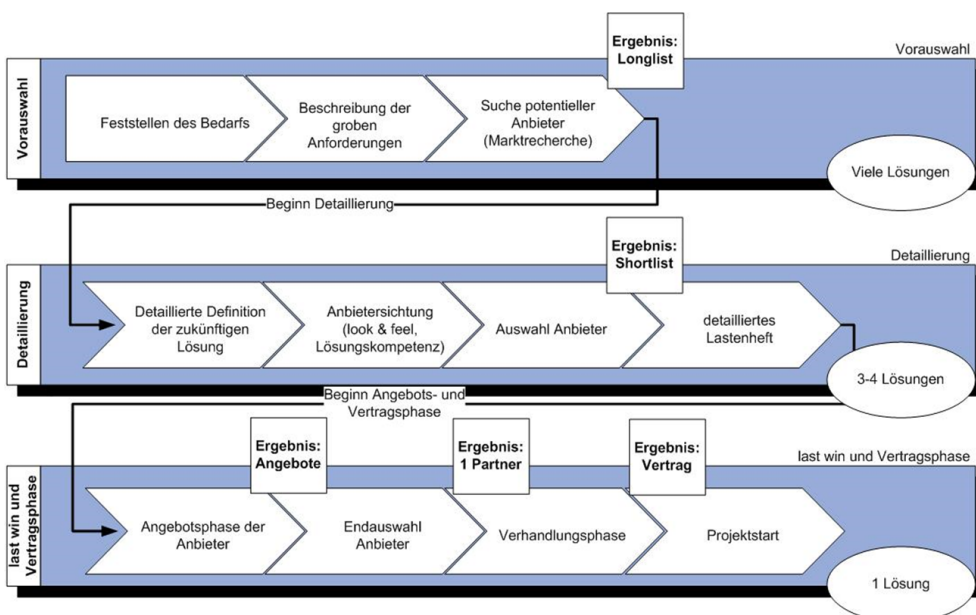
- Analyse Ihrer Geschäftsprozesse, Abläufe und bisherigen Softwareunterstützung
 - Identifizierung von Schwachstellen und Optimierungspotenzialen
 - Basierend auf der Ist-Analyse und unter Berücksichtigung der künftigen Unternehmensausrichtung Definition der Soll-Prozesse und Ableitung der funktionalen Anforderungen und Eigenschaften an das Zielsystem
 - Dokumentation der Anforderungen in einem Lastenheft
 - Übernahme des Projektmanagements als Schnittstelle zwischen Ihnen und dem Softwareanbieter, inkl. Bereitstellung von Kommunikationsplattformen
 - Bereitstellung des Projektbüros
 - Organisation und Durchführung des Kick-Off Meetings
 - Unterstützung bei der Auswahl einer auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens zugeschnittene ERP-Lösung:
 - Umfassende, herstellerneutrale Marktrecherche und Vorauswahl geeigneter Software-Lösungen auf Basis des Lastenhefts (Long-List)
 - Durchführung der Ausschreibung
 - Angebotssichtung und Feinauswahl der am besten geeigneten Software-Lösungen (Short-List)
 - Organisation und Durchführung von Präsentationsworkshops mit den Anbietern der Short-List
- 
- Je nach Bedarf Organisation und Durchführung eines Firmenbesuchs beim Anbieter und/oder eines Besuchs bei Referenzadressen
 - Unterstützung der Geschäftsführung in der Entscheidungsfindung anhand eines standardisierten Fragebogens
 - Teststellung der Software-Lösung
 - Unterstützung in der Verhandlungsphase
- Erstellung eines detaillierten Projektplans und Pflichtenhefts gemeinsam mit dem Softwareanbieter
 - Auf Basis des gewählten Systems Definition von Soll-

Prozessen/Anpassung von Geschäftsprozessen, Definition von Schnittstellen, Planung der Datenmigration, Definition der Systemanpassungen

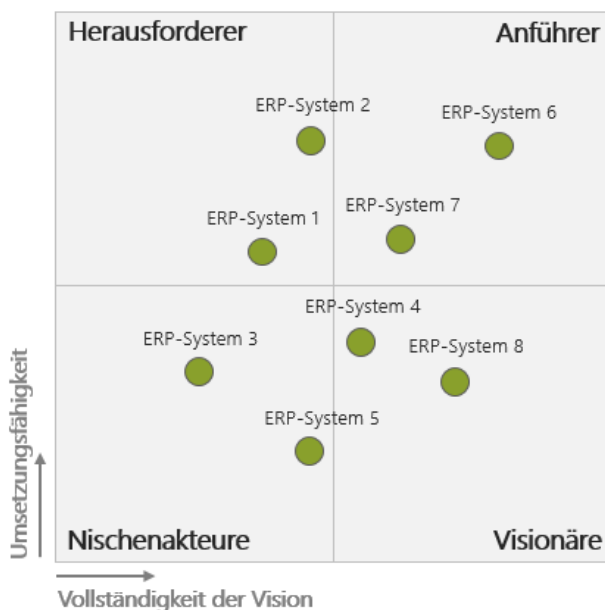
- Steigerung der IT-Agilität durch Optimierung der Prozesse und Abläufe der IT-Abteilung (Projektmanagement vs. Supportprozesse)
- Steuerung des Softwareanbieters

Ihre Vorteile:

- ✓ Hohe Investitionssicherheit durch neutrale Auswahl der für Ihr Unternehmen am besten geeigneten Software-Lösung
- ✓ Schonung Ihrer internen Ressourcen und Konzentration auf Ihr Kerngeschäft
- ✓ Über 20 Jahre Erfahrung in der Einführung von ERP-Systemen
- ✓ Ganzheitlicher Beratungsansatz durch die Kombination aus unternehmerischen Prozesswissen und IT-Know-how
- ✓ Umfassende Marktkennntnisse



Gartner Magischer Quadrant



Kontakt:

_Wir managen Projekte.

_Wir digitalisieren Prozesse.

_Wir setzen Strategien um.

Dr. Kuhl Unternehmensberatung
GmbH & Co. KG
Schmiedewiese 1
37181 Hardegsen

Tel. 05505 – 2922
info@DK-UB.de
www.DK-UB.de