

# Dr. Kuhl Unternehmensberatung GmbH & Co. KG

Individuelle Management- und IT-Beratung für den Mittelstand.

Die DKUB – Dr. Kuhl Unternehmensberatung GmbH & Co. KG – ist eine unabhängige Management- und IT-Beratung speziell für den Mittelstand. Unsere Kunden profitieren von über 20 Jahren Erfahrung in der Digitalisierung von Management- und Geschäftsprozessen. Wir unterstützen mittelständische Unternehmen von der Analyse und Optimierung ihrer internen Prozesse und Abläufe bis hin zur Auswahl und erfolgreichen Einführung maßgeschneiderter und leistungsfähiger Softwarelösungen. Die Verbindung von Themen der betriebswirtschaftlichen Unternehmensberatung mit Informationstechnologien ist, was uns bewegt und antreibt.

Wir sind neutral, anbieterunabhängig und loyal gegenüber unseren Kunden. Wir vereinen breites Fachwissen mit exzellenten Branchenkenntnissen und unternehmerischem Denken. Unser Ansatz ist interdisziplinär und pragmatisch. Wir wählen Methoden, Tools und Vorgehensweisen, die zu unseren Kunden und den Menschen passen. Eine hohe Sozialkompetenz und das gemeinsame Vorantreiben von Veränderungen und Wandel liegen uns besonders am Herzen. Unser Ziel ist der Aufbau dauerhafter und vertrauensvoller Beziehungen zu unseren Kunden.

Mit Sitz in Hardegsen bei Göttingen verfügt die DKUB über ein bewährtes Netzwerk hochqualifizierter fester und freier Berater. Wir beraten Unternehmen in Deutschland, Österreich und der Schweiz – virtuell oder persönlich vor Ort.

## Unsere Beratungsschwerpunkte



### IT-Projektmanagement

*Das Management anspruchsvoller IT-Projekte ist nicht die Kernkompetenz Ihres Unternehmens? Unsere schon!*

Wir managen seit vielen Jahren erfolgreich IT-Projekte für mittelständische Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen. Dank unseres tiefgreifenden technischen Know-hows und umfassender Marktkenntnisse finden wir die für Sie passenden Software-Lösungen. Dabei verfolgen wir einen ganzheitlichen Beratungsansatz, der die strategische Ausrichtung Ihres Unternehmens berücksichtigt und auf einer sorgfältigen Analyse der abzubildenden Managementprozesse und Arbeitsabläufe beruht. Auf diese Weise leisten wir einen wertvollen Beitrag zur Steigerung der Wertschöpfung und Produktivität Ihres Unternehmens.

Als unabhängige Berater stehen wir Ihnen als loyaler Partner und Wegbegleiter zur Seite und fungieren als strategische Schnittstelle zwischen Ihnen und den Software-Anbietern. Dies und die Fähigkeit zur effizienten Planung und Steuerung stellen einen für alle Beteiligten reibungslosen und erfolgreichen Projektverlauf sicher.

Die DKUB unterstützt Sie in allen Fragen des IT-Projektmanagements – angefangen bei der Anforderungsdefinition und der Anbietersuche genauso wie in dem gesamten Projektlebenszyklus von Projekt Kick-Off, Projektmanagement, Projektbüro bis hin zum Projektcontrolling. Entweder komplett oder auch in Teilbereichen.

#### Unsere Leistungen:

- Analyse Ihrer IT-Landschaft und -prozesse
- Leitung, Steuerung und Organisation Ihres IT-Projektes
- Bereitstellung des Projektbüros
- Projektkommunikation, inklusive Bereitstellung von Projektkommunikationsplattformen
- Definition der Projektanforderungen und -ziele
- Software-Auswahl
- Termin- und Ressourcenplanung
- Budgetplanung und -kontrolle
- Regelmäßiges Reporting
- Qualitätsmanagement
- Virtuelles Projekt Assessment
- Dokumentation
- Krisen- und Interim-Management
- Gemeinsame Kandidatensuche



## Optimierung und Digitalisierung von Management- und Geschäftsprozessen

*Sind Ihre Management- und Geschäftsprozesse fit für das digitale Zeitalter?*

Unsere Erfahrung zeigt, dass sich Management- und Geschäftsprozesse nur dann erfolgreich digitalisieren lassen, wenn sie effektiv und effizient gestaltet sind. Ansonsten sind Misserfolg und Frustration vorprogrammiert.

Wir helfen Ihnen, Ihre Management- und Geschäftsprozesse – wie etwa Ihr Controlling, Ihre Vertriebsplanung oder Ihre BI-Prozesse – sowohl inhaltlich als auch technologisch neu aufzusetzen, zu schärfen, standardisieren und miteinander zu vernetzen. Dabei greifen wir auf unser umfangreiches Methodenwissen und unser tiefgehendes technisches Know-how zurück. Ausgangspunkt unserer beraterischen Tätigkeit sind stets die strategische Ausrichtung Ihres Unternehmens, Ihre Unternehmenskultur und nicht zuletzt die Bedürfnisse Ihrer Kunden.

Mit den richtigen digitalen Prozessen steigern Sie nachhaltig die Agilität und Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens! Als vertrauensvoller Partner und Wegbegleiter helfen wir Ihnen, den digitalen Wandel erfolgreich zu gestalten!

### Unsere Leistungen:

- Prozessanalyse und -design
- Identifizierung von Verbesserungs- und Optimierungspotentialen
- Einführung eines Prozessmanagements
- Konzeption von Prozesskennzahlen
- Coaching im Change-Management
- Auswahl und Einführung passender Softwarelösungen (z. B. ERP-, CRM-, BI- und Big-Data-Systeme)



## Entwicklung und Umsetzung digitaler Geschäftsmodelle

*Sie suchen ein neues digitales Geschäftsmodell, um den Wert Ihres Unternehmens nachhaltig zu steigern?*

Für Unternehmen aller Branchen und Größen geht es bei der Entwicklung digitaler Geschäftsmodelle längst nicht mehr um das „Ob“, sondern um das „Wie“. Statt lediglich vorhandene Geschäftsmodelle und -prozesse 1:1 zu übertragen, gilt es grundlegend neue Geschäftsmodelle auf der Basis digitaler Technologien, Plattformen und Daten zu entwickeln, die einen neuen und besser Kundennutzen bieten und zu einer nachhaltigen Verbesserung der Produktivität führen und damit letztlich die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens langfristig sichern.

Die Entwicklung und Umsetzung digitaler Geschäftsmodelle ist eine strategische Führungsaufgabe, die vom Top-Management eine hohe IT-Affinität abverlangt. Gleichzeitig wirkt sie sich auf alle Unternehmensbereiche und die Unternehmenskultur aus und bringt ein enormes Komplexitäts- und Konfliktpotential mit.

Die DKUB unterstützt, befähigt und begleitet Sie in diesem Transformationsprozess. Unsere Leistung beinhaltet auf Wunsch die komplette Lösung – von der strategischen Beratung bis hin zur projektgesteuerten Umsetzung durch unser interdisziplinäres Expertenteam. Diese sind exakt auf Ihren Bedarf im Unternehmen zugeschnitten.

### Unsere Leistungen:

#### Analysephase:

- Überprüfung Ihres derzeitigen Geschäftsmodells
- Definition der Erfolgsfaktoren
- Auswirkung und Vernetzung in Unternehmensbereiche
- Definition der Zielsetzungen, klare Abgrenzung

#### Planungsphase:

- Entwicklung eines digitalen Geschäftsmodells auf Geschäftsführungs- und Gesellschafterebene
- Entwicklung neuer Marktpotenziale und Geschäftsformen (Beteiligungen, anorganisches Wachstum durch M&A, Joint Ventures etc.)
- Erstellung eines Umsetzungsprojektplans
- Erstellung einer Kommunikationsstrategie
- Gemeinsame Kandidatensuche

#### Umsetzungsphase:

- Umsetzung des Transformationsprojektes mit der Geschäftsführung im Unternehmen
- Implementierung in den entsprechenden Unternehmensbereichen
- Technische Umsetzung mit Ihrer IT
- Mitarbeiterintegration, Coaching

\_Wir managen Projekte.

\_Wir digitalisieren Prozesse.

\_Wir setzen Strategien um.

Dr. Kuhl Unternehmensberatung  
GmbH & Co. KG  
Schmiedewiese 1  
37181 Hardegsen

Tel. 05505 – 2922  
info@DK-UB.de  
www.DK-UB.de