

Beraterprofil Dr. Jochen Kuhl



Unternehmer &
Management- und IT-Berater

Persönliche Daten

- Geburtsjahr: 1965
- Ausbildung: Diplom-Kaufmann, Studium der Betriebswirtschaftslehre in Braunschweig und Göttingen mit Schwerpunkt Wirtschaftsinformatik; Dr. rel. pol., Promotion im Bereich Wirtschaftsinformatik an der Georg-August-Universität Göttingen
- Position: Geschäftsführer Dr. Kuhl Unternehmensberatung GmbH & Co. KG; Geschäftsführender Gesellschafter MeyerundKuhl Spezialwäschen GmbH

Kenntnisse

Fach- und Methodenkenntnisse:

- Unternehmensführung, -entwicklung, -organisation und -restrukturierung
- Prozessmanagement und -optimierung
- Strategisches und operatives Controlling, inkl. Entwicklung und Implementierung von Kennzahlensystemen
- Business Intelligence
- Softwareauswahl und -einführung
- Projektleitung, -steuerung, -kommunikation und -controlling
- Moderation und Konfliktmanagement
- Interimsmanagement
- Krisenmanagement
- Changemanagement

Branchenkenntnisse:

- Logistik
- Gesundheit (Orthopädie)
- Service
- Einzelhandel
- Softwarehersteller
- Verbrauchsartikel
- Verleih von Industriegütern
- Sicherheitstechnik

IT-Kenntnisse:

- Allgemein: MS Office, MS Visio, MS Sharepoint, ViFlow
- Projektmanagement: MS Project, Eigene Projekttemplates, Projektbarometer
- Collaboration/Ticket Tools: MS Sharepoint, Trac (Edgwall.com), Confluence
- ERP-Systeme: SAP ERP, MS Axapta, MS Navision (alles als Projektleiter)

Beraterprofil Dr. Jochen Kuhl (2)

- Datenbankentwicklung: MySQL, MS-SQL-Server, MS-Access
- Serveradministration: MS Windows Server 2003 – 2018, VM-Ware (ESXi)
- Programmiersprachen: VB.net, VBA, C#, HTML, CSS

Fremdsprachen:

- Deutsch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher), Spanisch (Grundkenntnisse), Französisch (Grundkenntnisse)

Berufserfahrung

> 24 Jahre

- Geschäftsführender Dr. Kuhl Unternehmensberatung GmbH & Co. KG (9 Jahre)
Unabhängiges Beratungshaus spezialisiert auf die Optimierung und Digitalisierung von Management- und Geschäftsprozessen in mittelständischen Unternehmen
- Geschäftsführer MeyerundKuhl Spezialwäschen GmbH (5 Jahre)
Bundesweit führender Anbieter für die Pflege und PFC-freie Imprägnierung von Outdoor- und Funktionstextilien
- Mitglied der Geschäftsleitung und Prokurist eines IT-Gesamtdienstleisters (5 Jahre)
Verantwortlichkeiten:
 - Beratung und Outsourcing in den Bereichen Logistik, Rechenzentren und Telekommunikation
 - Einführung und Betrieb von SAP-R/3 und Navision Axapta
 - Aufbau des Geschäftsfelds Beratung sowie des Technikbetriebes
 - Gründung zweier Auslandsniederlassungen in Asien (Singapur) und Nordamerika (Pittsburgh)
- Freiberuflicher Berater (7 Jahre)
Beratung mittelständischer und international agierender Unternehmen in den Bereichen Informations- und Datenmanagement, Soft Computing, Logistik und Umweltinformatik

Relevante Projekterfahrung (Auswahl)

> 24 Jahre

- Einführung einer Omnichannel-Strategie bei einem bundesweit agierenden Einzelhandelskonzern mit über 120 stationären Märkten und Online-Shop
 - Projektsteuerung
 - Changemanagement
 - Prozessverbesserung, Systemverbesserung zur Umsetzung der Omnichannel-Strategie
 - Multiprojektmanagement inkl. Koordination der Anforderungen an externe Dienstleister
 - Plattformbasiertes Streckengeschäft
 - Verbesserung der Prozesse im Kundendienst/Call Center mit Einführung eines workflowbasierten Systems unter Reduzierung der Schnittstellen.
- IT-Strategie, Prozess- und Changemanagement in einem mittelständischen Konzern der Landwirtschaft, Pflege & Gesundheit sowie Immobilien mit über 200 Gesellschaften

Beraterprofil Dr. Jochen Kuhl (3)

- Einführung eines gruppenweiten CRM-Systems für einen führenden Anbieter von Sicherheitstechnik
- Projektstabilisierung eines in Schieflage geratenen Logistikprojektes
- Einführung einer Zeiterfassungssoftware für einen führenden Vermieter von Industriegütern

Verantwortlichkeiten:

- Situationsanalyse, Ermittlung der Soll-Anforderungen (Lastenheft)
 - Ausschreibung und Begleitung des Auswahlprozesses
 - Begleitung, Konzeption und Umsetzung
 - Zentrale Projektsteuerung und Projektmanagement, inkl. Aufgabenverwaltung, lückenloser Dokumentation und Koordination zwischen Fachabteilungen und Anbieter
 - Unterstützung der Key-User
- Reorganisation der Software zur grafischen Kalkulation für einen führenden Vermieter von Industriegütern
 - Einführung einer Auftrags- und Dispositionssoftware für einen österreichischen Vermieter von Industriegütern

Verantwortlichkeiten:

- Situationsanalyse, Ermittlung der Soll-Anforderungen (Lastenheft)
 - Ausschreibung und Begleitung des Auswahlprozesses
 - Begleitung, Konzeption und Umsetzung
 - Zentrale Projektsteuerung und Projektmanagement, inkl. Aufgabenverwaltung, lückenloser Dokumentation und Koordination zwischen Fachabteilungen und Anbieter
 - Unterstützung der Key-User
- Einführung eines ERP-Systems eines führenden Anbieters von verbraucherorientierten Sortimentskonzepten in Europa

Verantwortlichkeiten:

- Erstellung Lastenheft
 - Zentrale Projektsteuerung und Projektmanagement, inkl. Aufgabenverwaltung, lückenloser Dokumentation und Koordination zwischen Fachabteilungen und Anbieter
- Stabilisierungsworkshop als Basis für die zukünftige Entwicklung eines Geschäftsbereiches eines Göttinger Gesundheitsanbieters
 - Einführung eines Business-Intelligence-Tools zur Effektivitätssteigerung des Controllings eines führenden Anbieters von Sicherheitstechnik

Verantwortlichkeiten:

- Situationsanalyse, Ermittlung des Änderungsbedarfs (Lastenheft)
 - Ausschreibung und Begleitung des Auswahlprozesses
 - Konzept und Projektstruktur
- Einführung einer Werkstattsoftware für ein Dienstleistungsunternehmen
- Verantwortlichkeiten:
- Situationsanalyse, Ermittlung der Soll-Anforderungen (Lastenheft)

Beraterprofil Dr. Jochen Kuhl (4)

- Ausschreibung und Begleitung des Auswahlprozesses
- Begleitung Konzeption und Umsetzung
- Projektleitung und -management WLAN-Ausstattung der Niederlassungen
- Qualitätssicherung
- Strategische IT-Beratung für ausländische Niederlassungen eines Dienstleistungsunternehmens
- Beratung und laufender Support des BI-Tools für ein Einrichtungsunternehmen
- Einführung eines datenfunktgestützten Barcode-Kommissioniersystems und Konzeption zur Einführung des EAN (Europäische Artikelnummer) für eine Unternehmensgruppe aus dem Bereich Medizintechnik
- Verbesserung der Lagerlogistik für eine Unternehmensgruppe aus dem Bereich Medizintechnik

(weitere Projekte auf Anfrage)

Publikationen (Auszug)

Diverse Fachpublikationen und Veröffentlichungen (komplette Liste auf Anfrage)

Nissen, V.; Kuhl, J.; Kräfft, H. (et al.): ProMAT-A Project Management Assessment Tool for Virtual Consulting, in: V. Nissen (Hrsg.): Digital Transformation of the Consulting Industry: Extending the Traditional Delivery Model. 2018, S. 351-371.

Kuhl, J.: Application Service Providing, Lösungen für den Mittelstand? Überlegungen am Beispiel betriebswirtschaftlicher Standardsoftware, in: Gabriel, R.; Hoppe, U.: Electronic Business: Theoretische Aspekte und Anwendungen in der betrieblichen Praxis. Heidelberg 2002, S. 299-325.

Kuhl, J.: Kostenreduzierung durch Outsourcing? Gewusst wie! Gastkommentar in SAP Info, Partner Mittelstand, Ausgabe 13, Dezember 2002, S. 10/11.